

Conférence ANNUELLE

Vendredi 6 octobre 2017

QUELS DEFIS POUR LE MODELE COOPERATIF ?

Gouvernance, mesure de la performance sociale, politiques de RH, intégration du numérique, gestion des risques...

- 9h Accueil des participants / 11 rue Watt 75013 Paris - Auditorium 4ème étage
-
- 9h30 Introduction par Eric Lamarque, Directeur de la Chaire MGCF
Ouverture des discussions par Philippe Dessertine, Président du conseil scientifique de la chaire MGCF

Tables Rondes

9h45 – 12-30

- 9h45/11h **Quels défis pour la gouvernance des coopératives financières ?**
Modérateur : **Eric Lamarque**, Professeur IAE de Paris, Université Paris-1 Panthéon Sorbonne, Directeur de la Chaire MGCF
- **Djamel Bouzema**, Regulation department - European Banking Authority
 - **Hervé Guider**, Directeur Général de l'EACB
 - **Michel Roux**, Directeur Général, FNBP
 - **Michel Seguin**, Professeur à l'UQAM, chaire Guy Bernier sur la coopération et élu au sein d'une caisse Desjardins

Les questions de gouvernance et de fonctionnement des organes délibérants et de surveillance ont pris une place particulière dans le cadre réglementaire proposé par le comité de Bâle. Il ne prend pas en compte les spécificités de la gouvernance des coopératives financières ou il considère que celles-ci doivent naturellement s'adapter à ce « one best way » de la gouvernance bancaire, tel qu'il le définit. Les notions d'administrateur indépendant, les pratiques d'évaluation de la compétence, de la probité et de l'implication des administrateurs sont explicitement avancées comme dans les entreprises actionnariales. Ces critères posent clairement la question de principes fondamentaux de la constitution des conseils comme la représentativité territoriale ou les principes de désignation des administrateurs des organes centraux. Cette table ronde a donc pour vocation à regarder comment les coopératives financières s'adaptent à ce nouveau contexte et au renforcement des responsabilités de leurs conseils, dernièrement en matière de gestion des risques. Entre poursuite de la mission d'explication et d'influence auprès des régulateurs et la mise en conformité des pratiques de gouvernance, quels défis se présentent aujourd'hui pour maintenir la différence coopérative tout en satisfaisant aux exigences réglementaires ?

Pause

11h15/12h30

Comment évaluer la RSE des coopératives financières ?

Modérateur : **Damien Mourey**, Maître de Conférences, IAE de Paris, Université Paris-1 Panthéon Sorbonne, GREGOR

- **Aurélien Acquier** Professeur, ESCP Europe
- **José Allouche**, Professeur Emérite, IAE de Paris, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- **Laurent Bourguignat**, Directeur de la Stratégie et du Développement coopératif, FNB
- **Perrine Lantoine**, Chef de projets RSE et Microfinance, FNCE

Les contraintes économiques ainsi que des changements réglementaires significatifs affectant certains secteurs économiques remettent en cause au moins partiellement le modèle des coopératives dans leurs principes fondateurs. En particulier, le secteur des banques coopératives a aujourd'hui du mal à faire entendre ses spécificités auprès du régulateur européen et les banques coopératives se trouvent soumises aux mêmes contraintes que les banques capitalistes. La problématique générale des coopératives financières (banques, mutuelles et assurances) est donc d'être en mesure de prouver leur capacité à incarner l'ensemble des principes fondateurs de cette forme originale et plurielle d'association. Cette nécessité de repenser les fondements de la légitimité du modèle coopératif intervient également au moment où les entreprises financières capitalistes s'engagent - au moins dans des discours - à être responsables d'un point de vue social et environnemental et à rendre compte de leurs actions dans ces domaines.

Dans quelle mesure les démarches de RSE engagées par les coopératives financières (banques, mutuelles et assurances) sont-elles spécifiques par rapport aux autres banques du secteur privé ? Existe-t-il des différences dans la communication et la perception par le public de la RSE des coopératives financières par rapport au secteur financier capitaliste ? Comment les principes fondateurs du mouvement coopératif s'incarnent-ils dans ces démarches en termes de valeurs, pratiques, méthodes d'évaluation de leur impact sociétal et environnemental ? Quelles innovations dans les approches de la mesure de la création de valeur sociale peut-on observer dans le secteur financier et en particulier les coopératives financières ? Comment se manifeste la gestion des parties prenantes plurielles des coopératives financières (sociétaires, acteurs locaux des territoires, salariés, etc.) dans l'approche RSE de ces organisations ? Dans quelle mesure, la RSE peut être un moyen de légitimer l'appartenance des coopératives financières dans le champ de l'Economie Sociale et Solidaire ?

12h30/12h45

Coopérative et Management – N° n° spécial Revue RFG

Jean Philippe Denis, Rédacteur en chef de la Revue Française de Gestion

Revue française de gestion



Pause Déjeuner 12h30 – 14 h



La Chaire « Management et gouvernance des coopératives financières » est soutenue par :



GROUPE BPCE
Coopératifs, banquiers et assureurs autrement.



BANQUE POPULAIRE
FEDERATION NATIONALE
www.fnb.fr



CAISSE D'EPARGNE
FEDERATION NATIONALE

14h /15h30

Atelier 1 / Salle D5

Modérateur : Damien Mourey

La comparaison des valeurs des banques coopératives/mutualistes et capitalistes

Salma El kaoukabi, Doctorante, IRGO, Université de Bordeaux

Joanne Hamet, Professeur, IRGO, Université de Bordeaux

Julien Batac, Maître de conférences, IRGO, Université de Bordeaux

Les valeurs coopératives ont-elles une valeur pour les consommateurs? Une approche internationale via l'attitude, l'unicité et la propension à payer

Sonia Capelli, Professeur, Centre de recherche Magellan – IAE Lyon, Université Lyon3

William Sabadie, Professeur, Centre de recherche Magellan – IAE Lyon, Université Lyon3

Michel Séguin, Professeur, Université du Québec à Montréal

Doing good ou Comment les valeurs coopératives se manifestent dans la pratique du crédit ?

Mariam Konaté, Doctorante, Chaire MGCF, IAE de Paris, Université Paris-1 Panthéon Sorbonne, GREGOR

14h /15h30

Atelier 2 / Salle D6

Modérateur : Eric Lamarque

Gouvernance coopérative: le point de vue des consommateurs sur les tensions organisationnelles

Axelle Faure-Ferlet, Maître de Conférences, IUT de Laval Université du Maine, GAINS-ARGUMans

Sonia Capelli, Professeure des Universités, IAE Lyon Université Lyon 3, Magellan

William Sabadie, Professeur des Universités, IAE Lyon Université Lyon 3, Magellan

Comment les banques coopératives communiquent-elles auprès de leurs sociétaires ? Une analyse des sites internet dédiés aux sociétaires du réseau des Banques Populaires.

Faten Ben Slimane, Maître de conférences, IRG, Université Paris-Est Marne La Vallée

Valérie Pallas, Maître de conférences, IRG, Université Paris-Est Créteil

Comment créer de la proximité avec le client final : apport de la nouveauté et de la dissimilarité

Tiphaine Gorlier, IAE de Paris, Université Paris-1 Panthéon Sorbonne, GREGOR

Géraldine Michel, IAE de Paris, Université Paris-1 Panthéon Sorbonne, GREGOR

Pause



La Chaire « Management et gouvernance des coopératives financières » est soutenue par :



GROUPE BPCE
Coopératifs, banquiers et assureurs autrement.



BANQUE POPULAIRE
FÉDÉRATION NATIONALE
www.fnbp.fr



CAISSE D'ÉPARGNE
FÉDÉRATION NATIONALE

L'explosion et la variété de l'audit : les enjeux du champ et de la pratique de la révision coopérative

Inès Bouden, Maître de conférences, Université Paris-Est Marne-La-Vallée, Laboratoire IRG Paris-Est /
Pascale Château Terrisse, Maître de conférences, Université Paris-Est Marne-La-Vallée, Laboratoire IRG Paris-Est

Identité organisationnelle multiple et rôle des collaborateurs : Le cas des banques coopératives

Séverine Ventolini, Maître de conférences, Université de Bourgogne, CREGO
Nathalie Bénet, Maître de conférences, Université de Toulouse 1 Capitole, CRM

Attirer les ressources humaines au sein d'une coopérative financière : Quelles spécificités au niveau de la marque employeur ?

Chloé Guillot-Soulez, Maître de Conférences HDR, Chaire Lyon 3 Coopération, Université Jean Moulin Lyon 3

Sébastien Soulez, Maître de Conférences, Université Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3, IUT, Laboratoire Magellan

Les enjeux éthiques des directeurs des Caisses Desjardins au défi de l'évolution et de l'identité de la coopérative financière

Virginie Lecourt, PhD, Maître de Conférences, Institut Catholique de Paris, Chercheure associée IAE de Paris, Université Paris-1 Panthéon Sorbonne, GREGOR

Capacité des coopératives à gérer leurs relations avec les parties prenantes clés : le rôle des administrateurs

Isabelle Allemand, Professeur associé, Université Bourgogne Franche-Comté, Burgundy School of Business, CEREN

Bénédict Brullebaut, Professeur associé, Université Bourgogne Franche-Comté, Burgundy School of Business, CEREN

Régulation financière et gouvernance : le cas des groupes bancaires coopératifs

Alexandre Pourchet, Professeur associé, Département Finance, Comptabilité, Droit, Burgundy School of Business, Membre de la Chaire en Gouvernance d'entreprise-BSB.

Financial determinants of cooperative exit

Justine Valettte, Doctorante, University of Montpellier, Montpellier Research in Management, Labex Entreprendre

Paul Amadiou, Professeur, University of Montpellier – Montpellier Research in Management, Labex Entreprendre

Patrick Sentis, Professeur, University of Montpellier and Montpellier Business School – Montpellier Research in Management, Labex Entreprendre

La gouvernance des banques coopératives au Maroc : quelles particularités ?

Ikhlas Mergoum, Doctorante, Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales Souissi, Université Mohamed V de Rabat. Maroc.

Said Hinti, Enseignant chercheur, Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales Souissi, Université Mohamed V de Rabat. Maroc

Gouvernance et détresse financière des banques en Europe : une comparaison entre banques coopératives et banques commerciales entre 2005 et 2011

Nizar Baklouti, Assistant de recherche, Université de Gabes

Frédéric Gautier, Professeur, IAE de Paris, Université Paris-1 Panthéon Sorbonne, GREGOR



La Chaire « Management et gouvernance des coopératives financières » est soutenue par :



GROUPE BPCE
Coopératifs, banquiers et assureurs autrement.



BANQUE POPULAIRE
FÉDÉRATION NATIONALE
www.fnbp.fr



CAISSE D'ÉPARGNE
FÉDÉRATION NATIONALE